

Objet : Mise à jour stratégique et orientation de la nouvelle direction

Mesdames, Messieurs,

Comme annoncé dans notre dernier communiqué, M. Marc Lemieux a quitté ses fonctions de président et chef de la direction de Groupe KDA le 27 février dernier. Marc demeure administrateur de la société jusqu'à la prochaine assemblée générale, et je tiens à le remercier sincèrement pour sa collaboration et sa disponibilité durant cette période de transition.

Je suis conscient que plusieurs d'entre vous s'interrogent sur l'évolution actuelle de Groupe KDA. Je tiens à vous rassurer : l'organisation est pleinement mobilisée et traverse une phase intense d'activités stratégiques, dont l'objectif principal est de **préparer l'avenir, consolider nos acquis et accélérer la création de valeur.**

Au cours des prochaines semaines, nous annoncerons la nomination de nouvelles figures clés à la direction, notamment un **Chief Medical Officer** et un **Chief Technology Officer**. Ces nominations s'inscrivent dans une volonté claire de renforcer notre gouvernance et de nous doter d'une équipe de direction solide, expérimentée et résolument orientée vers la **commercialisation et le déploiement à grande échelle de nos plateformes Medherize et Adherize.**

Certaines contraintes réglementaires, notamment liées aux règles boursières, ont récemment ralenti la conclusion de la transaction de 35 millions d'actions avec ERxpert inc. ainsi que nos annonces publiques. Ces éléments sont toutefois bien encadrés, et nous poursuivons nos démarches avec rigueur et discipline afin d'en maximiser les retombées pour l'ensemble des actionnaires.

Sur le plan opérationnel, plusieurs avancées majeures sont en cours. Nous planifions l'établissement d'une présence permanente à Québec afin de nous rapprocher de nos clients et partenaires stratégiques. Le projet pilote mené avec le CHU de Québec, utilisant la plateforme **Medherize**, est extrêmement prometteur. Nous en mesurons actuellement les impacts concrets, tant sur la qualité des soins que sur les bénéfices financiers, tout en maintenant des échanges soutenus avec le milieu pharmaceutique et les instances de Santé Québec.

Parallèlement, nous avons identifié de nouvelles candidatures qui viendront bonifier la composition de notre conseil d'administration. Ces profils apporteront des expertises ciblées en **commercialisation, développement des affaires et mise en**



marché de solutions technologiques en santé, des compétences essentielles pour soutenir notre prochaine phase de croissance.

Nous avons également entrepris un important travail d'optimisation afin de **réduire significativement nos coûts d'exploitation**. Cette discipline financière nous permet de concentrer nos ressources là où elles créent le plus de valeur : le développement, la performance et la mise en marché de nos plateformes.

Bien que je n'aie pas encore eu l'occasion de connaître chacun d'entre vous personnellement, je souhaite vous assurer que mes **nombreuses années d'expérience en gestion**, dont plus de **12 ans à titre de PDG dans le secteur pharmaceutique**, seront pleinement mises à contribution pour positionner Groupe KDA comme un acteur de référence. Mon engagement est total. À titre d'actionnaire détenant plus de **4,5 millions d'actions**, je partage pleinement votre objectif : faire de Groupe KDA un succès durable, tant sur le plan financier que sur celui de l'innovation technologique en santé.

Je vous invite à surveiller attentivement nos prochains communiqués de presse. Ils viendront préciser la **vision de la nouvelle direction**, les étapes de **commercialisation de Medherize et Adherize**, ainsi que les leviers de croissance qui soutiendront notre développement.

Merci de votre confiance, de votre soutien et de votre engagement envers Groupe KDA.

Cordialement,

Jean-Marc Léveillé

Président et chef de la direction

Groupe KDA